

Перечень вопросов к государственному экзамену по направлению подготовки «Менеджмент», профиль подготовки «Производственный менеджмент»

1. Дисциплина «Теория менеджмента»

1. Сущность менеджмента, определение ключевых понятий
2. Менеджмент человеческих ресурсов на предприятии. Кадровая политика.
3. Организационные системы управления, их классификация и специфика.
4. Менеджмент как тип управления, разновидности менеджмента.
5. Функции менеджмента и их составляющие, анализ функции планирования.
6. Мотивация в процессе трудовой деятельности. Практическое использование теорий мотивации.
7. Решение как ключевое звено менеджмента, его основные составляющие, Схема процесса принятия решений. Качество и эффективность управленческих решений.
8. Определение понятий «прогнозирование», «планирование» и «бизнес-планирование». Основные задачи бизнес-планирования, структура бизнес-плана.
9. Определение понятий «организация», «координация» и «контроль». Виды и этапы контроля.
10. Классификация видов групп. Понятие «коллективная динамика» и ее субъекты.
11. Природа и типы конфликтов, причины конфликтов.
12. Содержание понятия «лидерство» в управлении организацией. Теории лидерских качеств.
13. Методы разрешения организационных конфликтов.
14. Организационно-распорядительные, экономические и социально-психологические методы управления.
15. Стратегическое и оперативное планирование в менеджменте. Пирамида планирования (миссия, стратегические цели, задачи и конкретные задания).
16. Основные модели менеджмента на развитых рынках капитала (англо-американская, японская и немецкая): сущность и основные различия. Особенности отечественного менеджмента в современных условиях.
17. Организационная культура, ее функции и элементы.
18. Власть и способы ее реализации. Формы власти и способы влияния. Лидерство. Источники власти.

2. Дисциплина «Производственный менеджмент»

1. Этапы развития производственного менеджмента.
2. Цели, задачи и функции производственного менеджмента.
3. Производственный процесс на предприятии. Формы и методы организации производства.
4. Методы исследования в менеджменте.
5. Принципы организации производственного процесса. Основные элементы производственного процесса.
6. Производственный цикл. Его структура, расчет и анализ. Виды движения предметов труда.
7. Типы производства. Их особенности и характеристика.

8. Понятие и факторы конкурентоспособности организации.
9. Производственная стратегия.
10. Производственное планирование. Его сущность и принципы, задачи и виды. Методы организации работ по планированию.
11. Оперативное планирование производства. Задачи и типы систем. Система календарного планирования и управления разработками.
12. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства.
13. Организация комплексного обслуживания производства.
14. Организация материально-технического обеспечения производства.
15. Организация поточных производств.
16. Производственная программа. Основные разделы и технико-экономические показатели. Валовая, товарная и реализованная продукция.
17. Производственные мощности предприятия. Объем производства и производственные мощности. Планирование и методы расчета производственных мощностей.
18. Контроль выполнения производственной программы. Общие и частные показатели.
19. Определение потребности в ресурсах для выполнения производственной программы. Анализ системы планов, отражающих ресурсное обеспечение предприятия.
20. Эффективное использование рабочего времени, учет потерь.
21. Научная организация труда. Задачи, функции, состав и принципы.
22. Производительность труда. Конкурентоспособность и производственная стратегия.
23. Значение стандартизации и сертификации.
24. Управление качеством. Методы управления качеством. Совершенствование системы управления качеством.
25. Производственная логистика.
26. Производственные риски предприятия.
27. Основные характеристики инновационного процесса в современной экономике.
28. Внутрифирменное планирование. Виды планов. Роль бизнес-плана в управлении предприятием.
29. Интеграционные процессы в менеджменте.
30. Формирование стратегии организации. Стратегические изменения в организации.
31. Эффективные методы организации производственного процесса.

3. Дисциплина «Маркетинг»

1. Концепция маркетинга. Современные подходы.
2. Маркетинговые исследования: цели и задачи.
3. Ценовая политика предприятия.
4. Коммуникационная политика предприятия.
5. Товарная политика предприятия.

6. Сбытовая политика предприятия. Каналы распределения и товародвижения.

4. Дисциплина «Стратегический менеджмент»

1. Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента.
2. Стратегический анализ внешней среды.
3. Сущность и цели портфельного анализа.
4. Понятие и цели интеграции.
5. Виды стратегии дифференциации.
6. Стратегия фокусирования.
7. Виды корпоративных стратегий.
8. Основные виды функциональных и бизнес-стратегий.
9. Понятие и цели диверсификации.
10. Анализ развития моделей и инструментов стратегий.

5. Дисциплина «Инновационный менеджмент»

1. Структура инновационного процесса.
2. Организация инновационной деятельности.
3. Типы инновационного поведения фирмы.

6. Дисциплина «Финансовый менеджмент»

1. Сущность, функции, цель и задачи финансового менеджмента.
2. Собственные и заемные финансовые средства предприятия.
3. Финансовые риски предприятия

7. Дисциплина «Экономика предприятия»

1. Учет и оценка основных производственных фондов.
- 2.оборотные средства и источники их формирования на предприятии.
3. Персонал организации и его структура.
4. Себестоимость продукции. Действующая классификация затрат.
5. Прибыль предприятия и основные пути ее увеличения.
6. Основные формы и системы оплаты труда на предприятиях.
7. Оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

8. Дисциплина «Учет и анализ»

1. Основы организации бухгалтерского учета.
2. Виды экономического анализа.

9. Дисциплина «Организация и планирование производства»

1. Основные категории и принципы организации производства.
2. Понятия типа производства, его характеристика.
3. Содержание и задачи инновационных процессов ов. Организация научно-исследовательской работы.
4. Принципы проектирования производственных процессов.
5. Планирование инвестиционных процессов, его содержание и задачи.
6. Организация производственных процессов.
7. Оперативно-производственное планирование, задачи и методы.
8. Организация производственной инфраструктуры производства.
9. Организация, нормирование и оплата труда на производстве.
10. Техничко-экономическое планирование.

10. Дисциплина «Организация предпринимательской деятельности»

1. Малое предпринимательство. Критерии отнесения предприятий к малым.
2. Классификация предпринимательской деятельности. Типы и виды предпринимательства.

11. Дисциплина «Антикризисное управление»

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Понятие, основные направления.
2. Государственная антикризисная экономическая политика.
3. Понятие кризиса, разновидности кризисов.
4. Цикличность как закономерность экономического развития.