



МИНСТРОЙ
РОССИИ

ЦЕНТР
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
И КОММУНИКАЦИЙ
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ



ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ

КОМПЛЕКСНЫЙ ЭКСПЕРТНЫЙ КОНСАЛТИНГ (ИНЖИНИРИНГ) КАК ИНСТРУМЕНТ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕДУР И УПРАВЛЕНИЯ СРОКАМИ В ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССАХ

СЕРЕБРЯКОВ АЛЕКСЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

*Заместитель начальника Учреждения – руководитель Инжинирингового центра
ФАУ «Главгосэкспертиза России»*

Москва, 12.10.2022

ЭТАПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ: ГОСТ Р 57363-2016 (текущее регулирование)

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ЗДАНИЯ, СООРУЖЕНИЯ

Этапы реализации проекта в строительстве

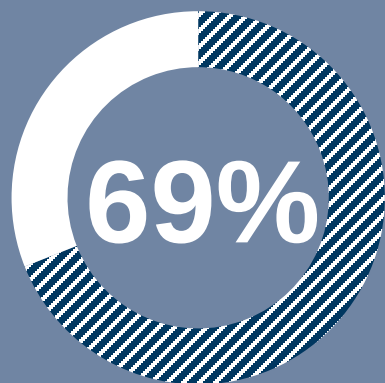
ОПЕРАЦИОННАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Статистика Главгосэкспертизы России за 9 месяцев 2022 год:



проектов подготовлено
с существенными нарушениями
(в части обеспечения конструктивной
надежности и иных мер обеспечения
безопасности)



доля объектов экспертизы
с продлением сроков

**Эволюция института
строительной
экспертизы:
от
оценки соответствия
к
институту управления
рисками и
эффективностью
строительных проектов**



Направления Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ на период до 2030 года (с прогнозом до 2035 года):



Переход к экспертному сопровождению этапов цикла строительства



Нормативное закрепление полномочий экспертов по оценке эффективности проектов (переход от осуществления нормоконтроля к оценке эффективности принятых решений)



Закрепление возможности строительства на более ранней стадии (параллельно с проектированием) посредством введения института оценки задания на проектирование и механизма экспертного сопровождения подготовки проектной документации



Создание условий для взаимодействия всех органов (организаций) строительной экспертизы, участников инвестиционно-строительных процессов на базе единой цифровой среды



Оптимизация процедур, связанных с проведением экспертной оценки

НОВЫЕ ПОДХОДЫ К РЕГУЛИРОВАНИЮ

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ЗДАНИЯ, СООРУЖЕНИЯ

Этапы реализации проекта в строительстве

ОПЕРАЦИОННАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Апробация практик для комплексного экспертного консалтинга

Услуги, регулируемые федеральным законодательством



- Технологический и ценовой аудит обоснования инвестиций
Постановление Правительства от 12.05.2017 № 563
- Технологический и ценовой аудит крупных инвестиционных проектов
Постановление Правительства от 30.04.2013 № 382
(!действие приостановлено до 31.12.2024 года)
- Технологический и ценовой аудит в отношении объектов коммунальной инфраструктуры
Постановление Правительства от 02.02.2022 № 87

Услуги, применимые для любых строительных проектов независимо от источников их финансирования



- Технологический и ценовой аудит инвестиционных проектов
- Консультационные услуги
- Экспертный консалтинг

Применение практик комплексного экспертного консалтинга в развитии проектов когенерации

ТЦА в отношении объектов коммунальной инфраструктуры
Постановление Правительства от 02.02.2022 № 87

Оценка обоснованности и необходимости строительства, реконструкции объекта капитального строительства

Оценка оптимальности выбора основных (принципиальных) решений

Оценка обоснования предполагаемой (предельной) стоимости строительства, реконструкции объекта капитального строительства

Оценка достаточности исходных данных, предусмотренных проектом задания на проектирование

Оценка достаточности и оптимальности сроков и этапов строительства, реконструкции объекта капитального строительства

Комплексный подход

- Причины реализации проекта
- Цели проекта
- Наличие потребителей на продукцию/услуги
- Наличие положительных экономических эффектов проекта
- Гарантия закупки импортного оборудования
- Влияние проекта на сектор ЖКХ города
- Эффективное использование денежных средств не зависимо от источника финансирования

Комплексный консалтинг в рамках Национального проекта «Кампусы и Университеты»

Рассмотрено
39 объектов

Получены баллы
выше «нуля»
19 объектов

Департамент комплексного развития территорий

Соответствие схемам территориального планирования, оценка планировочных и архитектурно-пространственных решений, образовательной и социальной инфраструктуры

Департамент стратегических проектов

Взаимосвязь объекта с территорией муниципального образования и существующими объектами высших образовательных учреждений

Оценка обоснованности в соответствии с приказом Минстроя от 16.03.2022 №158/пр

ФАУ «Главгосэкспертиза России»

Оценка обоснованности расчета стоимости:

- 0-1 балл - по критерию обоснованности расходов на строительство/реконструкцию;
- 0-1 балл - по критерию соответствия представленных расчетов по инвестиционному проекту установленным требованиям.

ФБУ «РосСтройКонтроль»

Оценка технической документации необходимой для реализации инвестиционного проекта и соответствия ее утвержденным требованиям

КОМПЛЕКСНЫЙ ЭКСПЕРТНЫЙ КОНСАЛТИНГ ПРОЕКТА МАГИСТРАЛЬНОЙ НАСОСНОЙ

Оптимизация решения

ООС: рекомендуется при проектировании учесть экологические ограничения, предусмотреть мероприятия по обращению с излишками минерального грунта

СЭБ: рекомендуется при проектировании учесть экологические ограничения (наличие ЗСО ИХПВ)

Оптимизация капитальных затрат:

КР: Рекомендуется принять различные карты из комплекта ОСР-2015 для оценки сейсмичности района строительства отдельно для объектов повышенного и нормального уровней ответственности

Оптимизация сроков:

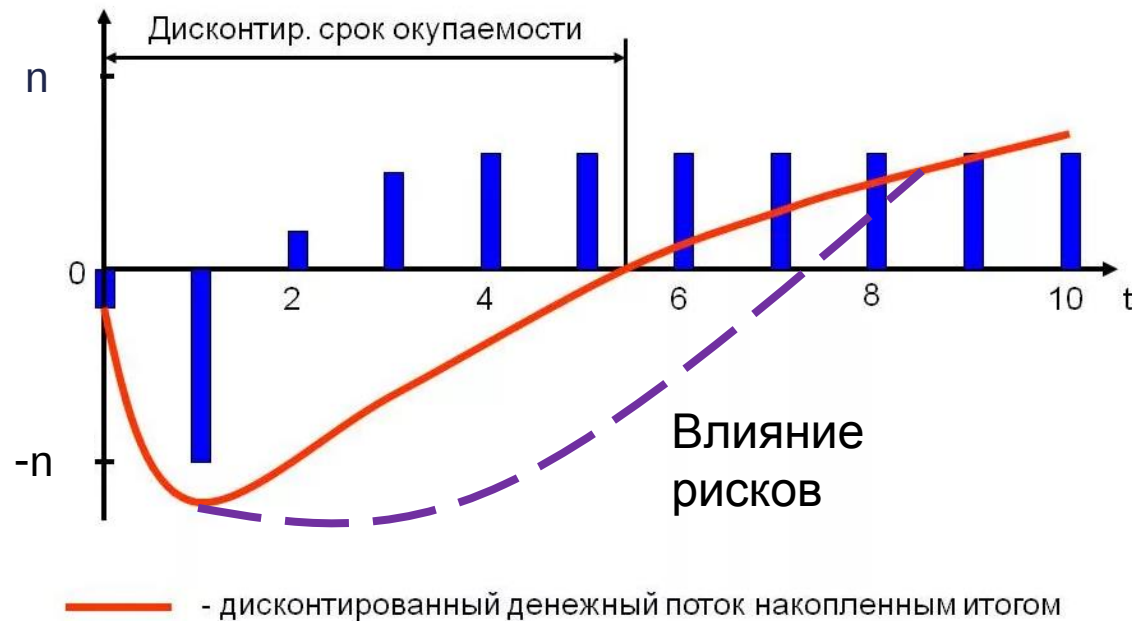
Рекомендуется разработать мероприятия, обеспечивающие безопасность населения рядом расположенных населенных пунктов. При этом следует представить обоснование безопасности опасного производственного объекта (ОБОПО), с учетом расположения НПС на отметках выше близлежащих населённых пунктов и на расстоянии менее нормативного.



- ✓ Срок проведения экспертизы ПД и РИИ – 42 рабочих дня
- ✓ Срок проведения экспертизы Обоснования безопасности ОПО – 90 календарных дней

Формула комплексного экспертного консалтинга (КЭК): ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

$$\text{КЭК} = \int_{\text{Концепция}}^{\text{КС-14}} F \left(\begin{array}{l} \text{оптимизация капитальных и операционных затрат} \\ \text{оптимизация технических решений} \\ \text{оптимизация сроков реализации инвестиционного проекта} \end{array} \right)$$



Эффекты применения комплексного экспертного консалтинга



Нефтехимия
и газохимия



Транспорт
углеводородов



Металлургия



Горнорудная
промышленность



Объекты
транспорта

- Снижение рисков перепроектирования (3-4 месяца)
- Сокращение сроков реализации инвестиционно-строительного цикла
- Ранний выход на стройплощадку
- Закупка оборудования и модульных изделий на ранней стадии
- Оптимизация предельной стоимости

ЭФФЕКТИВНОСТЬ КОМПЛЕКСНОГО ЭКСПЕРТНОГО КОНСАЛТИНГА

В 2022 году рассмотрено **190** объектов с
объёмом капитальных затрат **607** млрд руб.

Для **89** минимизированы риски занижения лимитов
средств на реализацию

Общая экономия средств бюджета по
результатам рассмотрения материалов
более **35** млрд руб.



Предполагаемая (предельная)
стоимость проекта



Корректный подбор конфигурации
оценки стоимости (объекты-
аналоги, НЦС, расчеты)



Увязка с техническими решениями

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Комплексный экспертный консалтинг (инжиниринговый) – инструмент для комплексного решения инженерных задач и оценки их обоснованности и эффективности.

Элемент инжинирингового консалтинга – риск-инжиниринг, который следует рассматривать как инструмент для управления сроками и стоимостью инвестиционных проектов.



Системное преимущество экспертизы – использование лучших практик и систем больших данных (ЕГРЗ, ФГИС ЦС)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

