

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Дворникова Татьяна Александровна  
Должность: врио проректора по учебной работе  
Дата подписания: 28.02.2026 09:01:17  
Уникальный программный ключ:  
81e4612224154ba92346993825fd4bfa9a28f49d

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Государственный университет по землеустройству»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

**Проректор по учебной работе**



**/Л.П. Подболотова /**

**« 17» мая 2025 г.**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.01 Механизмы управления объектами недвижимости**  
(шифр и название дисциплины)

направление подготовки **21.04.02 Землеустройство и кадастры**  
(шифр и название направления подготовки)

профиль **Управление недвижимостью**

уровень высшего образования **магистратура**  
(бакалавриат, специалитет, магистратура)

квалификация **магистр**  
(название)

Москва  
2025



Рабочая программа разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее – ФГОС ВО) по направлению подготовки 21.04.02 Землеустройство и кадастры (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 25.05.2020 N 680 на кафедре Управления земельными ресурсами и объектами недвижимости ФГБОУ ВО «ГУЗ» в соответствии со следующими нормативными документами:

– Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный приказом Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301.

– Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 21.04.02 Землеустройство и кадастры, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970.

Рабочая программа дисциплины составлена в рамках основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) высшего образования и учитывает особенности обучения при инклюзивном образовании инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ).

Рабочая программа дисциплины разработана д.э.н., проф. А.А. Мурашевой, к.э.н., доц. В.М. Столяровым, рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Управления земельными ресурсами и объектами недвижимости.

Протокол № 8 от 23.04.2025 г.

Проверено

зам. руководителя УМС  
Олексенко О.М.



# 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

## 1.1 Цели и задачи

Рабочая программа дисциплины *Б1.В.01 «Механизмы управления объектами недвижимости»* (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки *21.04.02 Землеустройство и кадастры (уровень магистратуры)*, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 25.05.2020 N 680, с учетом профессионального стандарта 10.009 Землеустроитель.

**Цель учебной дисциплины** Механизмы управления объектами недвижимости – формирование у обучающихся профессиональных компетенций в области управления объектами недвижимости, включая разработку и реализацию эффективных механизмов управления земельными ресурсами и недвижимым имуществом, а также подготовка к выполнению организационно-управленческих и проектных задач в сфере землеустройства и кадастров.

| Область профессиональной деятельности (по реестру Минтруда)   | Типы задач профессиональной деятельности                      | Задачи профессиональной деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 Архитектура, проектирование, геодезия, топография и дизайн | Технологический<br>Организационно-управленческий<br>Проектный | - Разработка и внедрение механизмов управления объектами недвижимости<br>- Проведение анализа и оценки эффективности использования земельных ресурсов и объектов недвижимости<br>- Подготовка проектной и технической документации для управления недвижимостью<br>- Регулирование земельных отношений и разработка методов оптимизации землеустройства |

К основным **задачам** изучения дисциплины относится подготовка обучающихся к выполнению следующих трудовых функций в соответствии с профессиональными стандартами:



| Наименование профессиональных стандартов (ПС) | Код, наименование и уровень квалификации ОТФ, на которые ориентирована дисциплина                                                  | Код и наименование трудовых функций, на которые ориентирована дисциплина                                                                                       |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.009 Землеустроитель                        | Проведение исследований по вопросам рационального использования земель и их охраны, совершенствования процесса землеустройства С.7 | Разработка методов и технологий проведения землеустройства, регулирования земельных отношений, управления земельными ресурсами и объектами недвижимости С/03.7 |

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся названных ниже компетенций или их части, оцениваемой с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирование у обучающихся практических навыков:

- Разработки технических регламентов и документации для управления объектами недвижимости;
- Анализа экономической эффективности использования земельных ресурсов и объектов недвижимости;
- Регулирования земельных отношений и оптимизации процессов землеустройства;
- Применения нормативных актов и профессиональных стандартов в управлении недвижимостью.

Планируемые результаты освоения образовательной программы представлены в таблице 1.1:

Таблица 1.1 – Планируемые результаты обучения по дисциплине

| Код и наименование компетенций                                 | Код и наименование индикатора достижения компетенции               | Результаты обучения по дисциплине (модулю)                                                       | Основание (ПС)         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Пк-7 Способен разрабатывать технические регламенты, служебную, | Пк-7.1 знает методики составления научно-технической отчетности по | Обучающийся знает:<br>- Нормативно-правовые акты, регулирующие управление объектами недвижимости | 10.009 Землеустроитель |



| Код и наименова-<br>ние компетенций                                                                                                                            | Код и наименова-<br>ние индикатора<br>достижения<br>компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Результаты<br>обучения по дисциплине (модулю)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Основание (ПС) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| научно-техниче-<br>скую документа-<br>цию проектных ра-<br>бот в соответствии с<br>требованиями в об-<br>ласти и сфере про-<br>фессиональной дея-<br>тельности | результатам выпол-<br>ненных исследова-<br>ний и требования к<br>ее оформлению; ос-<br>новы экономики,<br>организации произ-<br>водства, труда и<br>управления; требо-<br>вания охраны труда<br>в части, регламен-<br>тирующей выпол-<br>нение трудовых<br>обязанностей; тре-<br>бования по соблю-<br>дению служебной,<br>коммерческой<br>тайны, неразглаше-<br>нию сведений кон-<br>фиденциального ха-<br>рактера в професси-<br>ональной деятель-<br>ности<br>Пк-7.2 умеет со-<br>ставлять задания<br>для исполнителей в<br>области разработки<br>проектной и техни-<br>ческой документа-<br>ции в сфере про-<br>фессиональной дея-<br>тельности<br>Пк-7.3 владеет<br>навыками разраба-<br>тывать технические<br>регламенты, слу-<br>жебную и научно-<br>техническую доку-<br>ментацию для про-<br>ектных работ с уче-<br>том требований ин-<br>формационных си-<br>стем обеспечения<br>регулирования дея-<br>тельности в области<br>и сфере профессио-<br>нальной деятельно-<br>сти | <i>- Методики оценки эффективности использования земельных ресурсов</i><br><i>- Требования к оформлению проектной и технической документации</i><br><br><i>Обучающийся умеет:</i><br><i>- Анализировать данные об объектах недвижимости для принятия управленческих решений</i><br><i>- Разрабатывать технические задания для управления недвижимостью</i><br><i>- Проводить оценку экономической эффективности проектов</i><br><br><i>Обучающийся владеет:</i><br><i>- Навыками составления технических регламентов и документации</i><br><i>- Методами оптимизации управления земельными ресурсами</i><br><i>- Инструментами анализа и регулирования земельных отношений</i> |                |



### 3 Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина «Механизмы управления объектами недвижимости» - входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений, подготовки студентов по направлению 21.04.02 «Землеустройство и кадастры» по направленности (профилю) подготовки «Управление недвижимостью».

Дисциплина изучается на 2-м курсе в 3-м семестре на очной форме обучения.

Логическая и содержательная связь дисциплин, участвующих в формировании компетенций, содержится в ниже представленной таблице:

| Компетенция | Предшествующие дисциплины                                                                                                                           | Данная дисциплина                           | Последующие дисциплины                                                               |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Пк-7        | Землеустроительное обеспечение пространственного развития территорий<br>Методология оценки качества территориально-пространственной среды поселения | Механизмы управления объектами недвижимости | Девелопмент недвижимости<br>Управление земельными ресурсами и объектами недвижимости |

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины «Механизмы управления объектами недвижимости» составляет 3 зачётных единиц или 108 академических часа.

Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах)

| Объём дисциплины                                                                  | Всего часов          |                        |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|
|                                                                                   | очная форма обучения | заочная формы обучения | очно-заочная форма обучения |
| Общая трудоемкость дисциплины, в т.ч. ПП                                          | 108                  | 108                    | 108                         |
| Практическая подготовка (ПП)*                                                     | 2                    |                        | 2                           |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего) | 34                   | 12                     | 20                          |
| Аудиторная работа (всего):                                                        | 34                   | 12                     | 20                          |
| в т. числе:                                                                       |                      |                        |                             |
| Лекции                                                                            | 6                    | 2                      | 4                           |
| Семинары, практические занятия                                                    | 28                   | 10                     | 16                          |



| Объём дисциплины                                            | Всего часов                |                           |                                   |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
|                                                             | очная<br>форма<br>обучения | заочная формы<br>обучения | очно-заочная<br>форма<br>обучения |
| Лабораторные работы                                         |                            |                           |                                   |
| Курсовое проектирование                                     |                            |                           |                                   |
| Самостоятельная работа обучающихся                          | 74                         | 89+9                      | 61+27                             |
| Вид промежуточной аттестации обучающегося (зачет / экзамен) | Экзамен                    | экзамен                   | экзамен                           |

Дисциплина реализуется посредством проведения контактной работы с обучающимися (включая проведение текущего контроля успеваемости), самостоятельной работы обучающихся и промежуточной аттестации.

Контактная работа может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводится в электронной информационно-образовательной среде университета (далее - ЭИОС). В случае проведения части контактной работы по дисциплине в ЭИОС (в соответствии с расписанием учебных занятий), трудоемкость контактной работы в ЭИОС эквивалентна аудиторной работе.

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Содержание учебной дисциплины

Таблица 5.1 – Структура учебной дисциплины для очной формы обучения

| Названия<br>содержательных разделов и тем<br>учебной дисциплины            | Количество часов |             |     |      |      |     |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----|------|------|-----|
|                                                                            | Очная            |             |     |      |      |     |
|                                                                            | всего            | в том числе |     |      |      |     |
|                                                                            |                  | лек.        | пр. | лаб. | инд. | СРС |
| 1                                                                          | 2                | 3           | 4   | 5    | 6    | 7   |
| Тема 1. Основы управления объектами недвижимости                           | 12               | 1           | 4   |      |      | 7   |
| Тема 2. Нормативно-правовое регулирование управления недвижимостью         | 13               | 1           | 4   |      |      | 8   |
| Тема 3. Экономические механизмы управления недвижимостью                   | 13               | 1           | 4   |      |      | 8   |
| Тема 4. Организационно-управленческие механизмы в управлении недвижимостью | 13               | 1           | 4   |      |      | 8   |



| Названия<br>содержательных разделов и тем<br>учебной дисциплины        | Количество часов |             |     |      |      |     |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----|------|------|-----|
|                                                                        | Очная            |             |     |      |      |     |
|                                                                        | всего            | в том числе |     |      |      |     |
|                                                                        |                  | лек.        | пр. | лаб. | инд. | СРС |
| 1                                                                      | 2                | 3           | 4   | 5    | 6    | 7   |
| Тема 5. Методы оценки эффективности управления объектами недвижимости  | 15               | 1           | 6   |      |      | 8   |
| Тема 6. Разработка проектной документации для управления недвижимостью | 15               | 1           | 6   |      |      | 8   |
| Экзамен                                                                |                  |             |     |      |      | 27  |
| Всего часов                                                            | 108              | 6           | 28  | -    | -    | 74  |

Основными этапами формирования указанных компетенций при изучении студентами дисциплины являются последовательное изучение содержательно связанных между собой *разделов (тем)* учебных занятий. Изучение каждого раздела (темы) предполагает овладение студентами необходимыми компетенциями. Результат аттестации студентов на различных этапах формирования компетенций показывает уровень освоения компетенций студентами.

## 5.2 Распределение контактной работы по видам занятий



**Таблица 5.2 - Распределение контактной работы по видам занятий для очной формы обучения**

| Планируемые<br>(контролируемые)<br>результаты освоения:<br>код формируемой<br>компетенции и<br>индикаторы достижения<br>компетенции | Наименование<br>разделов, тем<br>дисциплины                                            | Содержание<br>раздела, темы                                                                                                                               | Виды учебной работы |                                       |                                                                 |                              | семестр | виды, формы и<br>место проведе-<br>ния учебной<br>работы, формы<br>контроля |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                     |                                                                                        |                                                                                                                                                           | Контактная работа   |                                       |                                                                 | Самостоятель-<br>ная работа, |         |                                                                             |
|                                                                                                                                     |                                                                                        |                                                                                                                                                           | Лекции,<br>час.     | лабора-<br>торные<br>занятия,<br>час. | Практи-<br>ческие, се-<br>минар-<br>ские, за-<br>нятия,<br>час. |                              |         |                                                                             |
| ПК-7.1                                                                                                                              | Тема 1. Основы управ-<br>ления объектами не-<br>движимости                             | Понятие недвижимости, виды<br>объектов недвижимости, прин-<br>ципы управления, основные под-<br>ходы к управлению земельными<br>ресурсами и недвижимостью | 1                   |                                       |                                                                 | 7                            | 3       | Лекция- визуали-<br>зация (в т.ч. в<br>ЭИОС)<br>Устный опрос                |
| ПК-7.1                                                                                                                              | Тема 2. Нормативно-<br>правое регулирование                                            | Система нормативных актов, зе-<br>мельное и градостроительное за-<br>конодательство, правовые ос-<br>новы управления недвижимо-<br>стью                   | 1                   |                                       |                                                                 | 8                            | 3       | Лекция- визуали-<br>зация (в т.ч. в<br>ЭИОС)<br>Устный опрос                |
| ПК-7.2                                                                                                                              | Тема 3. Экономические<br>механизмы управления<br>недвижимостью                         | Методы оценки стоимости не-<br>движимости, налогообложение,<br>инвестиционные механизмы,<br>экономическая эффективность<br>использования недвижимости     | 1                   |                                       |                                                                 | 8                            | 3       | Лекция- визуали-<br>зация (в т.ч. в<br>ЭИОС)<br>Устный опрос                |
| ПК-7.2                                                                                                                              | Тема 4. Организац-<br>онно-управленческие<br>механизмы в управле-<br>нии недвижимостью | Организация управления недви-<br>жимостью, структура управле-<br>ния, взаимодействие с органами<br>власти, управление рисками                             | 1                   |                                       |                                                                 | 8                            | 3       | Лекция- визуали-<br>зация (в т.ч. в<br>ЭИОС)<br>Устный опрос                |
| ПК-7.3                                                                                                                              | Тема 5. Методы оценки<br>эффективности управ-<br>ления объектами не-<br>движимости     | Критерии оценки эффективности,<br>КРІ в управлении недвижимо-<br>стью, методы анализа проектов                                                            | 1                   |                                       |                                                                 | 8                            | 3       | Лекция- визуали-<br>зация (в т.ч. в<br>ЭИОС)<br>Устный опрос                |
| ПК-7.3                                                                                                                              | Тема 6. Разработка про-<br>ектной документации<br>для управления недви-<br>жимостью    | Состав проектной документации,<br>требования к оформлению, раз-<br>работка технических регламен-<br>тов                                                   | 1                   |                                       |                                                                 | 8                            | 3       | Лекция- визуали-<br>зация (в т.ч. в<br>ЭИОС)<br>Устный опрос                |
|                                                                                                                                     | Общий лекционный объем                                                                 |                                                                                                                                                           | 6                   |                                       |                                                                 |                              | 3       |                                                                             |



| Планируемые<br>(контролируемые)<br>результаты освоения:<br>код формируемой<br>компетенции и<br>индикаторы достижения<br>компетенции | Наименование<br>разделов, тем<br>дисциплины                                             | Содержание<br>раздела, темы                                                                                                                               | Виды учебной работы |                                       |                                                                 |                              | семестр | виды, формы и<br>место проведе-<br>ния учебной<br>работы, формы<br>контроля |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                           | Контактная работа   |                                       |                                                                 | Самостоятель-<br>ная работа, |         |                                                                             |
|                                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                           | Лекции,<br>час.     | лабора-<br>торные<br>занятия,<br>час. | Практи-<br>ческие, се-<br>минар-<br>ские, за-<br>нятия,<br>час. |                              |         |                                                                             |
|                                                                                                                                     | Лабораторные, практические и семинарские занятия                                        |                                                                                                                                                           |                     |                                       |                                                                 |                              |         |                                                                             |
| ПК-7.1                                                                                                                              | Тема 1. Основы управ-<br>ления объектами не-<br>движимости                              | Понятие недвижимости, виды<br>объектов недвижимости, прин-<br>ципы управления, основные под-<br>ходы к управлению земельными<br>ресурсами и недвижимостью |                     |                                       | 4                                                               |                              | 3       | Устный опрос                                                                |
| ПК-7.1                                                                                                                              | Тема 2. Нормативно-<br>правое регулирование                                             | Система нормативных актов, зе-<br>мельное и градостроительное за-<br>конодательство, правовые ос-<br>новы управления недвижимо-<br>стью                   |                     |                                       | 4                                                               |                              | 3       | Устный опрос                                                                |
| ПК-7.2                                                                                                                              | Тема 3. Экономические<br>механизмы управления<br>недвижимостью                          | Методы оценки стоимости не-<br>движимости, налогообложение,<br>инвестиционные механизмы,<br>экономическая эффективность<br>использования недвижимости     |                     |                                       | 4                                                               |                              | 3       | Устный опрос                                                                |
| ПК-7.2                                                                                                                              | Тема 4. Организаци-<br>онно-управленческие<br>механизмы в управле-<br>нии недвижимостью | Организация управления недви-<br>жимостью, структура управле-<br>ния, взаимодействие с органами<br>власти, управление рисками                             |                     |                                       | 4                                                               |                              | 3       | Устный опрос                                                                |
| ПК-7.3                                                                                                                              | Тема 5. Методы оценки<br>эффективности управ-<br>ления объектами не-<br>движимости      | Критерии оценки эффективности,<br>КРІ в управлении недвижимо-<br>стью, методы анализа проектов                                                            |                     |                                       | 6                                                               |                              | 3       | Устный опрос                                                                |



| Планируемые<br>(контролируемые)<br>результаты освоения:<br>код формируемой<br>компетенции и<br>индикаторы достижения<br>компетенции | Наименование<br>разделов, тем<br>дисциплины                                         | Содержание<br>раздела, темы                                                                             | Виды учебной работы |                                       |                                                                 |                              | семестр | виды, формы и<br>место проведе-<br>ния учебной<br>работы, формы<br>контроля |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                         | Контактная работа   |                                       |                                                                 | Самостоятель-<br>ная работа, |         |                                                                             |
|                                                                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                         | Лекции,<br>час.     | лабора-<br>торные<br>занятия,<br>час. | Практи-<br>ческие, се-<br>минар-<br>ские, за-<br>нятия,<br>час. |                              |         |                                                                             |
| ПК-7.3                                                                                                                              | Тема 6. Разработка про-<br>ектной документации<br>для управления недви-<br>жимостью | Состав проектной документации,<br>требования к оформлению, раз-<br>работка технических регламен-<br>тов |                     |                                       | 6                                                               |                              | 3       | Устный опрос                                                                |
|                                                                                                                                     |                                                                                     | Экзамен                                                                                                 |                     |                                       |                                                                 | 27                           |         |                                                                             |
|                                                                                                                                     | Итого                                                                               |                                                                                                         | 6                   |                                       | 28                                                              | 74                           | 3       |                                                                             |

## **6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

Оценочные материалы по дисциплине (модулю) являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой (Приложение ФОС).

## **7 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Механизмы управления объектами недвижимости»**

Порядок изучения дисциплины, следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине (Приложение ФОС)).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине (модулю), обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине (Приложение ФОС)).

### **7.1. Общие методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля), образовательные технологии**

Дисциплина реализуется посредством проведения контактной работы с обучающимися (включая проведение текущего контроля успеваемости), самостоятельной работы обучающихся и промежуточной аттестации.

Контактная работа может быть аудиторной, внеаудиторной, а также проводиться в электронной информационно-образовательной среде университета (далее - ЭИОС). В случае проведения части контактной работы по дисциплине в ЭИОС (в соответствии с расписанием учебных занятий), трудоемкость контактной работа в ЭИОС эквивалентна аудиторной работе.

При проведении учебных занятий по дисциплине обеспечивается развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплины в форме курса, составленного на основе результатов научных исследований, проводимых университетом, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- балльно-рейтинговая технология оценивания;
- электронное обучение;
- проблемное обучение;
- разбор конкретных ситуаций.



Для оценки знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенции по дисциплине применяется балльно-рейтинговая система контроля и оценки успеваемости студентов. В основу балльно-рейтинговой системы положены принципы, в соответствии с которыми формирование рейтинга студента осуществляется в ходе текущего контроля успеваемости. Максимальное количество баллов в семестре – 100.

По итогам текущей успеваемости студенту может быть выставлена оценка по промежуточной аттестации в соответствии с набранными за семестр баллами. Студентам, набравшим в ходе текущего контроля успеваемости по дисциплине от 61 до 100 баллов и выполнившим все обязательные виды запланированных учебных занятий, по решению преподавателя без прохождения промежуточной аттестации может быть выставлена оценка в соответствии со шкалой оценки результатов освоения дисциплины.

**Результат обучения считается сформированным (повышенный уровень),** если теоретическое содержание курса освоено полностью; при устных собеседованиях студент исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает учебный материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами заданий, требующих применения знаний, использует в ответе дополнительный материал; все предусмотренные рабочей учебной программой задания выполнены в соответствии с установленными требованиями, студент способен анализировать полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий, качество их выполнения оценено числом баллов от 86 до 100, что соответствует повышенному уровню сформированности результатов обучения.

**Результат обучения считается сформированным (пороговый уровень),** если теоретическое содержание курса освоено полностью; при устных собеседованиях студент последовательно, четко и логически стройно излагает учебный материал; справляется с задачами, вопросами и другими видами заданий, требующих применения знаний; все предусмотренные рабочей учебной программой задания выполнены в соответствии с установленными требованиями, студент способен анализировать полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий, качество их выполнения оценено числом баллов от 61 до 85,9, что соответствует пороговому уровню сформированности результатов обучения.

**Результат обучения считается несформированным,** если студент при выполнении заданий не демонстрирует знаний учебного материала, допускает ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет задания, не демонстрирует необходимых умений, качество выполненных заданий не соответствует установленным требованиям, качество их выполнения оценено числом баллов ниже 61, что соответствует до пороговому уровню.

## 7.2. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) на занятиях лекционного типа



Лекционный курс предполагает систематизированное изложение основных вопросов тематического плана. В ходе лекционных занятий раскрываются базовые вопросы в рамках каждой темы дисциплины (модуля). Обозначаются ключевые аспекты тем, а также делаются акценты на наиболее сложные и важные положения изучаемого материала. Материалы лекций являются опорной основой для подготовки обучающихся к практическим занятиям и выполнения заданий самостоятельной работы, а также к мероприятиям текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине.

В ходе лекционных занятий необходимо вести конспектирование учебного материала. Возможно ведение конспекта лекций в виде интеллект-карт.

### **7.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) на занятиях семинарского типа**

Практические (семинарские) занятия представляют собой детализацию лекционного теоретического материала, проводятся в целях закрепления курса и охватывают все основные разделы. Основной формой проведения семинаров и практических занятий является обсуждение наиболее проблемных и сложных вопросов по отдельным темам, а также решение задач и разбор примеров и ситуаций в аудиторных условиях.

Практические (семинарские) занятия обучающихся обеспечивают:

- проверку и уточнение знаний, полученных на лекциях;
- получение умений и навыков составления докладов и сообщений, обсуждения вопросов по учебному материалу дисциплины;
- подведение итогов занятий по рейтинговой системе, согласно технологической карте дисциплины.

### **7.4. Методические указания по самостоятельной работе обучающихся**

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающегося к аудиторным занятиям и мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации по изучаемой дисциплине. Результаты этой подготовки проявляются в активности обучающегося на занятиях и в качестве выполненных практических заданий и других форм текущего контроля.

При выполнении заданий для самостоятельной работы рекомендуется проработка материалов лекций по каждой пройденной теме, а также изучение рекомендуемой литературы, представленной в Разделе 8.

В процессе самостоятельной работы при изучении дисциплины студенты могут использовать в специализированных аудиториях для самостоятельной работы компьютеры, обеспечивающему доступ к программному обеспечению, необходимо для изучения дисциплины, а также доступ через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» к электронной информационно-образовательной среде университета (ЭИОС) и электронной библиотечной системе (ЭБС), где в



электронном виде располагаются учебные и учебно-методические материалы, которые могут быть использованы для самостоятельной работы при изучении дисциплины.

Для обучающихся по заочной форме обучения самостоятельная работа является основным видом учебной деятельности.

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине (модулю)**

8.1 Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата/специалитета/ магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

*Аудитория 3110 для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации, занятий практического типа:*

Рабочее место преподавателя. Рабочие места обучающихся. Трибуна для выступлений, проектор – 1 шт, экран – 1 шт. Ноутбук ASUS X553M. Microsoft Windows, Microsoft Office (академическая лицензия), Консультант Плюс, Гарант, Adobe Acrobat Reader DC (свободно распространяемое ПО).

*Аудитория 4310 для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования, групповых и индивидуальных консультаций, для текущего контроля и промежуточной аттестации, занятий практического типа:*

Рабочее место преподавателя. Рабочие места обучающихся. Мультимедийный проектор. Ноутбук ASUS X553M. Microsoft Windows, Microsoft Office (академическая лицензия), Консультант Плюс, Гарант, Adobe Acrobat Reader DC (свободно распространяемое ПО).

Аудитории - помещения для самостоятельной работы обучающихся, имеется подключение к сети «Интернет» и доступ в электронную информационно-образовательную среду:

*Читальный зал.* Рабочие места студентов. Компьютеры 12 шт. Microsoft Windows, Microsoft Office (академическая лицензия), Консультант Плюс, Гарант, Adobe Acrobat Reader DC (свободно распространяемое ПО). Доступна вся учебная и методическая литература, включая доступ к ЭБС.

*Аудитории 2203-2212 (компьютерные классы):*





Читальный зал. Рабочие места студентов. Компьютеры 12 шт. Microsoft Windows, Microsoft Office (академическая лицензия), Консультант Плюс, Гарант, Adobe Acrobat Reader DC (свободно распространяемое ПО). Доступна вся учебная и методическая литература, включая доступ к ЭБС.

Для проведения промежуточной аттестации по дисциплине используются компьютерные классы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета и/или учебные аудитории, укомплектованные мебелью и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде университета. Для организации самостоятельной работы обучающихся используются:

- компьютерные классы университета;
- библиотека (медиазал), имеющая места для обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории университета, так и вне ее.

ЭИОС университета обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

В случае реализации образовательной программы с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий ЭИОС дополнительно обеспечивает:

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательной программы;
- проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».





8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" — это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- 1 Управление недвижимостью. Том 1: Учебник / под общ. ред. А.А. Мурашевой, В.Н. Хлыстуна – М.: ГУЗ, 2018. – 404 с
- 2 Управление недвижимостью. Том 2: Учебник / под общ. ред. А.А. Мурашевой, В.Н. Хлыстуна – М.: ГУЗ, 2020. – 512 с



3 Инвестиции в недвижимость. Оценка и налогообложение [Текст]: учебно-практическое пособие: Гриф / ответственный за выпуск Д.В. Тугашов; под общей редакцией Ю.А. Цыпкина, С.П. Коростелева. - Москва: ИП Осьминина Е.О., 2020. - 355 с.

Дополнительная литература

1 Управление государственной собственностью: методология, опыт, инновации [Текст]: учебник / М. М. Соловьев, Л. И. Кошкин, А. А. Свирина. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2014. - 303 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-222-22370-3

2 Теория и методы управления земельными ресурсами в условиях многообразия форм собственности на землю [Текст]: монография / Гос. ун-т по землеустройству; Каф. землепользования и земельного кадастра; [под науч. ред. А. А. Варламова]. - М.: [б. и.], 2006. - 342 с. - ISBN 5-9215-0120-4

3 Управление государственной собственностью субъекта Российской Федерации: концептуальная модель/Кочеткова С.А., Моисеева И.В., Акимова Ю.А., Тишкина Т.М. - Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 186 с. ISBN. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/544309> (дата обращения: 21.01.2021). - Режим доступа: по подписке.

4 Озеров, Е. С. Управление недвижимой собственностью: учебное пособие / Е. С. Озеров. — Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2012. — 392 с. — ISBN 978-5-7422-3519-4. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS

5 Моттаева, А. Б. Стратегия управления государственной и муниципальной собственностью. Теория и практика: монография / А. Б. Моттаева, В. А. Лукинов, Ас. Б. Моттаева. — Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 360 с. — ISBN 978-5-7264-1185-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS

6 Моттаева, А. Б. Управление государственной и муниципальной собственностью: учебно-методическое пособие / А. Б. Моттаева, Ас. Б. Моттаева, Д. А. Максимова. — Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019. — 36 с. — ISBN 978-5-7264-1938-1. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: <https://eos.guz.ru/system/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://eos.guz.ru/system/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Индикаторы рынка недвижимости [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.irn.ru/> — Режим доступа: свободный;



– РБК.Недвижимость [Электронный ресурс]. –URL: <https://realty.rbc.ru/> — Режим доступа: свободный.

– Рынок недвижимости России [Электронный ресурс]. –URL: <http://realtymarket.ru/> — Режим доступа: свободный.

## **9. Организация обучения по дисциплине (модулю) для лиц с ограниченными возможностями**

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, индивидуальными программами реабилитации инвалидов (при наличии). При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. N АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Медиа материалы также следует использовать и адаптировать с учетом индивидуальных особенностей обучения лиц с ОВЗ.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);



- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.



ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ,  
ВНОСИМЫХ В РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ

| № п | Содержание изменения                                                                             | Протокол<br>заседания<br>кафедры | Автор рабочей<br>программы дис-<br>циплины, ответ-<br>ственный за вне-<br>сение изменений | Зав. кафедрой |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1   | Обновление рабочей про-<br>граммы в соответствии с<br>ФГОС ВО с учетом проф.<br>стандартов (3++) | № _____ от<br>_____ 2025 г.      |                                                                                           |               |
| 2   |                                                                                                  |                                  |                                                                                           |               |
| 3   |                                                                                                  |                                  |                                                                                           |               |
| 4   |                                                                                                  |                                  |                                                                                           |               |