

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Дворникова Татьяна Александровна
Должность: врио проректора по учебной работе
Дата подписания: 27.01.2025
Уникальный программный ключ:
81e4612224154ba92346993825fd4bfa9a28f49d

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)
Кафедра бизнес-информатики
Факультета информационных технологий и анализа больших данных

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и
методической работе

 Е.А. Каменева
27 февраля 2025 г.

Е. А. Деева, Е. В. Дудкина

Информационные технологии управления рисками

Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлениям подготовки:

38.03.05 Бизнес-информатика,
ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом»,
профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе»

38.03.05 Бизнес-информатика, 21.03.02 Землеустройство и кадастры,
ОП «Цифровые технологии в управлении земельными ресурсами
и объектами недвижимости»,
профиль «Цифровые технологии в управлении земельными ресурсами
и объектами недвижимости»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета информационных
технологий и анализа больших данных
(протокол №52 от 21.02.2025 г.)*

*Одобрено кафедрой бизнес-информатики
(протокол № 7 от 31.01.2025 г.)*

Москва – 2025

Содержание

1. Наименование дисциплины.....	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	6
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	6
5.1. Содержание дисциплины.....	6
5.2. Учебно-тематический план.....	7
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	8
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	10
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	10
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	12
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	12
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	17
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	18
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	18
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	18
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	19

1. Наименование дисциплины

«Информационные технологии управления рисками».

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины у студентов должны быть сформированы следующие компетенции:

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКН-3	Способность применять аналитические системы и консультировать по вопросам разработки и развития аналитических систем работы с данными	1. Применяет аналитические системы работы с данными.	Знать: классификацию и основные характеристики аналитических систем работы с данными по управлению рисками. Уметь: применять аналитические системы работы с данными в целях управления рисками в компании.
		2. Проводит анализ рынка аналитических систем работы с данными.	Знать: • методы и технологии анализа рынка аналитических систем работы с данными по управлению рисками; • перечень аналитических систем работы с данными по управлению рисками. Уметь: осуществлять анализ рыночной конъюнктуры аналитических систем работы с данными по управлению рисками и проводить их сравнительный анализ.
		3. Консультирует по вопросам применения аналитических систем работы с данными.	Знать: архитектуру и атрибуты аналитических систем работы с данными по управлению рисками. Уметь: • анализировать и описывать аналитических систем работы с данными по управлению

			рисками; с учетом рисков обосновывать необходимость разработки и развития аналитических систем работы с данными по управлению рисками.
38.03.05 Бизнес-информатика, ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом»			
ПКН-6	Способность проводить бизнес-анализ предметной области	1. Проводит обследование предприятия.	Знать: методику обследования деятельности предприятия с точки зрения управления рисками. Уметь: описывать и моделировать процессы предприятия с точки зрения управления рисками.
		2. Выявляет потребности и формирует требования к информационной системе.	Знать: методы выявления потребностей заказчиков, способы документирования требований к системам управления рисками. Уметь: выявлять, стандартизировать, классифицировать потребности бизнес-заказчиков в системах управления рисками.
		3. Проводит анализ рынка и под требования предлагает решения в области ИТ, проводит оценку предложенных решений.	Знать: методы анализа рынка ИТ-решений, современные решения в области управления рисками. Уметь: проводить анализ данного рынка, подбирать решения с учетом требований бизнеса, грамотно обосновывать выбранные решения.
ПКП-4	Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса	1. Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/организации в условиях трансформации бизнеса	Знать: - содержание бизнес-модели организаций, наиболее распространенные примеры бизнес-моделей; - технологии и методы анализа рисков и определения трендов; - модели внедрения систем в организации. Уметь: - с учетом рисков и трендов определять ИТ-цели

			трансформации бизнеса; • описывать текущую и целевую модели организации в части информационных технологий управления рисками; • разрабатывать дорожную карту достижения целевой модели с учетом ИТ-рисков.
		2. Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТ-ландшафта предприятия/организации с учетом целей трансформации бизнеса	Знать: • содержание ИТ-ландшафта, в части информационных технологий управления рисками. Уметь: • анализировать и описывать ИТ-ландшафт организации в части информационных технологий управления рисками. • с учетом рисков обосновывать необходимость изменения ИТ-ландшафта.
38.03.05 Бизнес-информатика, 21.03.02 Землеустройство и кадастры, ОП «Цифровые технологии в управлении земельными ресурсами и объектами недвижимости»			
ПКП-1	Способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления	1. Демонстрирует знание фреймворков для разработки архитектуры предприятия	Знать: перечень фреймворков для проектирования архитектуры предприятия в качестве базы для обеспечения процедур управления операционными и технологическими рисками. Уметь: выбирать фреймворк для проектирования архитектуры конкретного предприятия в качестве базы для обеспечения процедур управления операционными и технологическими рисками.
		2. Выявляет особенности архитектуры предприятия по результатам обследования организации/предприятия	Знать: методику обследования организации/предприятия для построения архитектуры предприятия в качестве базы для обеспечения процедур управления операционными и технологическими рисками. Уметь: выявлять особенности архитектуры предприятия с точки

			зрения операционными технологическими результатам обследования организации/предприятия.	управления и рисками по проведенного
--	--	--	--	--

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Информационные технологии управления рисками» относится:

- к модулю «Информационно-аналитические технологии» элективного цикла профиля ОП «Цифровые технологии в управлении земельными ресурсами и объектами недвижимости» по направлениям подготовки: 38.03.05 Бизнес-информатика, 21.03.02 Землеустройство и кадастры;
- к модулю «Информационные системы управления» элективного цикла профиля «ИТ-менеджмент в бизнесе» ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом» направления подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика.

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2

38.03.05 Бизнес-информатика, ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом», профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе»

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/ед. и часах)	Семестр 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3 зач.ед. / 108	108
Контактная работа - аудиторные занятия	34	34
<i>Лекции</i>	16	16
<i>Семинары, практические занятия</i>	18	18
Самостоятельная работа	74	74
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

Таблица 3

38.03.05 Бизнес-информатика, 21.03.02 Землеустройство и кадастры,
ОП «Цифровые технологии в управлении земельными ресурсами
и объектами недвижимости»

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/ед. и часах)	Семестр 7 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3 з.ед./108	108
Контактная работа - аудиторные занятия	30	30
<i>Лекции</i>	14	14

Семинары, практические занятия	16	16
Самостоятельная работа	78	78
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Основы теории риска.

Понятие неопределенности, риска, опасности, угрозы.

Факторы (причины, источники возникновения) риска.

Риск-аппетит толерантность к риску, емкость риска.

Вероятность риска, негативные и позитивные последствия воздействия рисков.

Подходы к классификации рисков.

Тема 2. Содержание управления рисками.

Концепции по управлению рисками.

Содержание управления рисками: организационные основы; информационно-аналитическое обеспечение; коммуникация и отчетность.

Процессы управления: выявление, оценка, ранжирование и выбор метода управления (избегание, передача, оптимизация, принятие), реагирование на риск, мониторинг, оценка эффективности, коррекция процессов.

Тема 3. Информационные технологии управления рисками.

Содержание информационных технологий управления рисками.

Понятие, основные компоненты и примеры GRC, ERM-систем, сервисов по управлению рисками и базы данных по событиям риска или риск-данным.

Тема 4. Опыт функционирования информационных технологий управления рисками.

Эволюция информационных технологий по управлению рисками. Обзор опыта российских и зарубежных компаний.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 4

38.03.05 Бизнес-информатика,
ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом»

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах (очная форма обучения)				Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа- Аудиторная работа		Самосто- ятельная работа	
			Общая	Лекции		

1.	Основы теории риска	12	4	2	2	8	Обсуждение, опрос
2.	Содержание управ рисками	29	9	5	4	20	Обсуждение, опрос
3.	Информационные технологии управления рисками	38	12	6	6	26	Опрос, компьютерный практикум
4.	Опыт функционирования информационных технологий управления рисками	29	9	3	6	20	Выполнение и защита практических заданий
	В целом по дисциплине	108	34	16	18	74	Контрольная работа
	Итого в %		32	47	53	68	

**объем контактной работы в очно-заочной/заочной формах обучения и индивидуальных учебных планах определяется соответствующими учебными планами. Темы, реализуемые в виде контактной работы, определяются преподавателем самостоятельно, исходя из уровня их сложности.*

Таблица 5

38.03.05 Бизнес-информатика, 21.03.02 Землеустройство и кадастры,
ОП «Цифровые технологии в управлении земельными ресурсами и объектами
недвижимости»

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах (очная форма обучения)					Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Контактная работа-Аудиторная работа			Самосто- ятельная работа	
			Общая	Лекции	Практ. и семинарские занятия		
1.	Основы теории риска	12	4	2	2	8	Обсуждение, опрос
2.	Содержание управ рисками	28	8	4	4	20	Обсуждение, опрос
3.	Информационные технологии управления рисками	40	12	6	6	28	Опрос, компьютерный практикум
4.	Опыт функционирования информационных технологий управления рисками	28	6	2	4	22	Выполнение и защита практических заданий
	В целом по дисциплине	108	30	14	16	78	Контрольная работа
	Итого в %		28	47	53	72	

**объем контактной работы в очно-заочной/заочной формах обучения и индивидуальных учебных планах определяется соответствующими учебными планами. Темы, реализуемые в виде контактной работы, определяются преподавателем самостоятельно, исходя из уровня их сложности.*

5.3. Содержание практических и семинарских занятий

Таблица 6

Наименование темы (раздела) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8, 9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения Занятий
Основы теории риска	1. Понятие неопределенности, риска, опасности, угрозы. Факторы (причины, источники возникновения) риска. 2. Риск-аппетит толерантность к риску, емкость риска. Вероятность риска, негативные и позитивные последствия воздействия рисков. 3. Подходы к классификации рисков. Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	Обсуждение. Опрос. Компьютерный практикум
Содержание управления рисками	1. Концепции по управлению рисками. 2. Содержание управления рисками: • организационные основы; • информационно-аналитическое обеспечение; • коммуникация и отчетность. 3. Процессы управления: • выявление; • качественная, количественная, комбинированная оценка рисков; • ранжирование и выбор метода управления (избегание, передача, оптимизация, принятие); • реагирование на риск; • мониторинг; • оценка эффективности управления рисками и коррекция процессов. Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	Обсуждение. Опрос. Компьютерный практикум
Информационные технологии управления рисками	1. Содержание информационных технологий управления рисками. 2. Понятие, основные компоненты GRC- и ERM-систем. 3. Примеры комплексных или многофункциональных решения GRC,	Обсуждение. Опрос. Компьютерный практикум

	ERM-систем (SAP GRC, SAS GRC, RSA, 1C:ERP. Управление холдингом, Quadrium Active GRC и др). 4. Примеры сервисов по управлению рисками (Digital Design, Lancelot, Стратегия риска, ФИНИСТ, ТАБ:УРС, РИСКФИН, Naumen, ОРИКС и др). 5. Примеры баз риск-данных (RIMS, ORX, FIRST, Bloomberg, Refinitive, данные Интерфакс и др.). Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	
Опыт функционирования информационных технологий управления рисками	1. Эволюция информационных технологий по управлению рисками. 2. Обзор опыта российских и зарубежных организаций: особенности и перспективы рынка. Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	Обсуждение. Опрос. Компьютерный практикум

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 7

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Основы теории риска	1. Понятие неопределенности, риска, опасности, угрозы. Факторы (причины, источники возникновения) риска. 2. Риск-аппетит толерантность к риску, емкость риска. 3. Вероятность риска, негативные и позитивные последствия воздействия рисков. 4. Подходы к классификации рисков. 5. Понятие и виды ИТ-рисков 6. Понятие и виды рисков проекта 7. Риски цифровой трансформации Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	Изучение методических материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе
Содержание	1. Концепции по управлению	Изучение методических

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
управления рисками	рискам. - Стандарты в области управления проектами - Стандарты в области управления ИТ-рисками - Содержание управления рисками. - Организационные основы. - Информационно-аналитическое обеспечение. - Коммуникация и отчетность. - Процессы управления. - Выявление. - Качественная, количественная, комбинированная оценка рисков. - Ранжирование и выбор метода управления (избегание, передача, оптимизация, принятие). - Реагирование на риск. - Мониторинг. - Оценка эффективности управления рисками и коррекция процессов. Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе
Информационные технологии управления рисками	- Информационно-аналитическое обеспечение управления рисками - Виды решений по управлению рисками - Обзор компонентов комплексных или многофункциональных решений GRC, ERM-систем (SAP GRC, SAS GRC, RSA, 1C:ERP. Управление холдингом и др.) - Обзор систем по управлению рисками (Digital Design, Lancelot, Omnitacker Risk Management, Risk Gap, ФИНИСТ, ТАБ:УРС, Стратегия риска, Адванта, Naumen, ОРИКС и др.) - Базы риск-данных (ГИС, RIMS, ORX, FIRST, Bloomberg, Refinitive, данные Интерфакс и др.) Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	Изучение методических материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Опыт функционирования информационных технологий управления рисками	1. Функционирование информационных технологий управления рисками в российских компаниях: национальные и отраслевые особенности (промышленные, строительные компании, торговля, финансовые компании, ИТ-компании, консалтинги, государственные организации и др.) 2. Функционирование информационных технологий управления рисками в зарубежных ИТ-компаниях (промышленные, строительные компании, торговля, финансовые компании, ИТ-компании, консалтинги, государственные организации и др.) 3. Перспективы рынка ИТ-решений по управлению рисками, в т.ч. в условиях цифровой экономики Основная литература: 1-2 Дополнительная литература: 3-4	Изучение методических материалов по рекомендуемым источникам, подготовка к практическим занятиям, выполнение самостоятельных заданий, подготовка к контрольной работе

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и контроля самостоятельной работы студентов, по результатам выполнения контрольной работы. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вопросов и задач, вынесенных в планах практических занятий в качестве самостоятельных заданий;
- решение задач и их обсуждение;
- выполнение контрольной работы и обсуждение результатов.

Примерные задания для контрольной работы:

1. Опишите инфраструктуру управления рисками и основные компоненты ERM-системы для организации <название организации>.
2. Предложите план внедрения ERM-системы <название ERM-системы> в организации <название организации>.

3. Опишите виды рисков, которые могут произойти в отношении организации <название организации>.

4. Оцените факторы проявления риска <тип риска> в отношении организации <название организации>.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций представлен в разделе 2, который характеризует перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Таблица 8

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции	Типовые контрольные задания
ПКН-3 Способность применять аналитические системы и консультировать по вопросам разработки и развития аналитических систем работы с данными	1. Применяет аналитические системы работы с данными.	Знать: классификацию и основные характеристики аналитических систем работы с данными по управлению рисками. Уметь: применять аналитические системы работы с данными в целях управления рисками в компании.	<u>Задание 1:</u> перечислите и опишите функциональность B2B-сервисов по управлению рисками (российские, иностранные). <u>Задание 2:</u> опишите функциональные характеристики SAP GRC.
	2. Проводит анализ рынка аналитических систем работы с данными.	Знать: • методы и технологии анализа рынка аналитических систем работы с данными по управлению рисками; • перечень аналитических систем работы с данными по управлению рисками. Уметь: осуществлять анализ рыночной конъюнктуры аналитических систем работы с данными по управлению рисками и проводить их	<u>Задание 1:</u> проведите анализ конъюнктуры рынка аналитических систем работы с риск-данными в России. <u>Задание 2:</u> проведите сравнительный анализ российских аналитических систем работы с риск-данными, выделив основные атрибуты, преимуществ и недостатки.

		сравнительный анализ.	
	3. Консультирует по вопросам применения аналитических систем работы с данными.	Знать: архитектуру и атрибуты аналитических систем работы с данными по управлению рисками. Уметь: • анализировать и описывать аналитических систем работы с данными по управлению рисками; • с учетом рисков обосновывать необходимость разработки и развития аналитических систем работы с данными по управлению рисками.	<u>Задание 1:</u> небольшой банк в России автоматизирует систему управления операционными рисками, в т.ч. ведение базы данных по случаям реализации операционных рисков. Какую систему вы посоветуете применить? <u>Задание 2:</u> спроектируйте план внедрения предложенной системы с учетом рисков.
38.03.05 Бизнес-информатика, ОП «Цифровая трансформация управления бизнесом»			
ПКН-6 Способность проводить бизнес-анализ предметной области	1. Проводит обследование предприятия.	Знать: методику обследования деятельности предприятия с точки зрения управления рисками. Уметь: описывать и моделировать процессы предприятия с точки зрения управления рисками.	<u>Задание:</u> описать и смоделировать процессы управления рисками в компании для конкретного бизнес-заказчика.
	2. Выявляет потребности и формирует требования к информационной системе.	Знать: методы выявления потребностей заказчиков, способы документирования требований к системам управления рисками. Уметь: выявлять, стандартизировать, классифицировать потребности бизнес-	<u>Задание:</u> выявить потребности конкретного бизнес-заказчика в системе управления рисками и сформулировать требования к данной системе.

		заказчиков в системах управления рисками.	
	3. Проводит анализ рынка и под требования предлагает решения в области ИТ, проводит оценку предложенных решений.	Знать: методы анализа рынка ИТ-решений, современные решения в области управления рисками. Уметь: проводить анализ данного рынка, подбирать решения с учетом требований бизнеса, грамотно обосновывать выбранные решения.	<u>Задание:</u> провести анализ рынка ИТ-решений в области управления рисками и обоснованно выбрать ИТ-решение для конкретного заказчика.
ПКП-4 Способность разрабатывать предложения для заказчиков по вопросам использования ИТ для трансформации бизнеса	1. Предлагает вариант изменения бизнес-модели предприятия/организации в условиях трансформации бизнеса	Знать: • содержание бизнес-модели организаций, наиболее распространенные примеры бизнес-моделей; • технологии и методы анализа рисков и определения трендов; • модели внедрения систем в организации. Уметь: • с учетом рисков и трендов определять ИТ-цели трансформации бизнеса; • описывать текущую и целевую модели организации в части информационных технологий управления рисками; • разрабатывать дорожную карту достижения целевой модели с учетом ИТ-рисков.	<u>Задание 1:</u> спроектируйте ITRM-систему для выбранной компании. <u>Задание 2:</u> компания, предоставляющая данные и B2B-сервисы по управлению рисками для финансового сектора, готовится в трансформации бизнеса. Разработайте предложения по использованию ИТ для трансформации бизнеса.
	2. Консультирует заказчиков по выбору направлений изменений ИТ-ландшафта предприятия/организации с учетом целей	Знать: • содержание ИТ-ландшафта, в части информационных технологий управления рисками. Уметь: • анализировать и описывать ИТ-ландшафт организации в части	<u>Задание 1:</u> компания, предоставляющая данные и B2B сервисы по управлению рисками для финансового сектора, готовится в трансформации бизнеса. Составьте план трансформации бизнеса с учетом рисков, уделив

	трансформации бизнеса	информационных технологий управления рисками. с учетом рисков обосновывать необходимость изменения ИТ-ландшафта.	первостепенное внимание описанию целевого ИТ-ландшафта и целесообразности его изменения. <u>Задание 2:</u> сформировать план проекта внедрения ITRM-системы для предприятия, указанного преподавателем (промышленная компания; банк; ИТ-компания и др.). В ходе работы необходимо получить от преподавателя ограничения по сумме работ и составу проектной группы по внедрению ITRM-системы.
<i>38.03.05 Бизнес-информатика, 21.03.02 Землеустройство и кадастры, ОП «Цифровые технологии в управлении земельными ресурсами и объектами недвижимости»</i>			
ПКП-1 Способность применять методы управления архитектурой предприятия в бизнесе и учреждениях государственного и муниципального управления	1. Демонстрирует знание фреймворков для разработки архитектуры предприятия	Знать: перечень фреймворков для проектирования архитектуры предприятия в качестве базы для обеспечения процедур управления операционными и технологическими рисками. Уметь: выбирать фреймворк для проектирования архитектуры конкретного предприятия в качестве базы для обеспечения процедур управления операционными и технологическими рисками.	<u>Задание:</u> формализовать основные элементы архитектуры предприятия на основе выбранного фреймворка для определения операционных и технологических рисков и анализа эффективности процедур контроля.
	2. Выявляет особенности архитектуры предприятия по результатам обследования организации/предприятия	Знать: методику обследования организации/предприятия для построения архитектуры предприятия в качестве базы для обеспечения процедур управления операционными и	<u>Задание:</u> обследовать конкретную компанию, формализовать её архитектуру, на основе особенностей построенной архитектуры выявить потребности в ITRM-системе конкретного

	технологическими рисками. Уметь: выявлять особенности архитектуры предприятия с точки зрения управления операционными и технологическими рисками по результатам проведенного обследования организации/предприятия.	бизнес-заказчика и составить перечень требований к данной ITRM-системе.
--	--	--

Примерные вопросы к зачету:

1. Сформулируйте понятие неопределенности, риска, угрозы, опасности.
2. Раскройте на собственных примерах понятия приемлемости риска: емкости риска, толерантности к риску, риск-аппетита.
3. На примерах из собственной жизни опишите реализованные риски, с указанием причин/источников, последствий (негативные, позитивные).
4. Сформулируйте понятия вероятности риска, воздействия риска.
5. На конкретном примере раскройте негативные и позитивные последствия воздействия риска.
6. Охарактеризуйте концепции по управлению рисками (стандарты по управлению рисками).
7. Опишите процесс управления рисками.
8. Опишите технологии идентификации рисков
9. Опишите технологии оценки/анализа рисков.
10. Перечислите виды оценок рисков; опишите ситуации, когда применяется тот или иной вид оценки, приведите примеры метода оценки для каждого вида.
11. Перечислите 4 стратегии реагирования на риск (меры по управлению рисками).
12. Опишите методы воздействия на риск на конкретных примерах.
13. Раскройте понятие ERM-системы/GRC-системы.
14. Опишите компоненты ERM-системы/GRC-системы.
15. Приведите примеры российских ERM-систем.
16. Приведите примеры зарубежных ERM-систем.
17. Охарактеризуйте ERM-систему (любую на выбор): предназначение, функциональность и компоненты, плюсы и минусы.
18. Опишите функционирование информационных технологий управления рисками в российских компаниях: особенности и перспективы.
19. Опишите функционирование информационных технологий управления рисками в зарубежных компаниях: особенности и перспективы.

20. Охарактеризуйте перспективы развития информационных технологий по управлению рисками в России и зарубежом.

***Методические материалы, определяющие процедуры
оценивания знаний, умений***

Приказ от 01.10.2024 № 2187/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

Основная литература

1. Авдийский, В. И. Теория и практика управления рисками организации : учебник / В. И. Авдийский, В. М. Безденежных. – Москва : КноРус, 2023. - 275 с. – (Бакалавриат и магистратура). – Текст : непосредственный. – То же. – 2021. – ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/940503> (дата обращения: 18.02.2025). — Текст : электронный.

2. Аншина, М. Л. Цифровая трансформация бизнеса: учебное пособие / М. Л. Аншина, Б. Б. Славин, Терри Уайт; Финуниверситет. — Москва : Кнорус, 2021. — 271 с.: ил. – Текст : непосредственный. - (Бакалавриат и магистратура). - То же. - 2025. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/955512> (дата обращения: 18.02.2025). — Текст : электронный.

Дополнительная литература

3. Окулов, В. Л. Риск-менеджмент : основы теории и практика применения : учебное пособие / В. Л. Окулов. – Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского университета, 2019. - 280 с. - ЭБС ZNANIUM. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1080924> (дата обращения: 18.02.2025). - Текст : электронный.

4. Современные географические информационные системы проектирования, кадастра и землеустройства: Учебное пособие / Д. А. Шевченко, А. В. Лошаков, С. В. Одинцов. – Ставрополь : СтГАУ, 2017. - 199 с. - ЭБС ZNANIUM. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/976627> (дата обращения: 18.02.2025). – Текст : электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <https://www.isaca.org/resources>

2. <https://docs.cntd.ru/document/1200170125>
3. <https://www.sap.com/products/financial-management/risk-management.html>
4. https://www.sas.com/en_sg/solutions/risk-management.html
5. <https://group.interfax.ru/>
6. <https://v8.1c.ru/cpm/>
7. <https://www.diasoft.ru/platform/q-risk-compliance/>
8. <https://tech.vk.com/product/vk-grc>
9. <https://www.neoflex.ru/solutions/banking-risk-management>
10. <https://www.riskstrategy.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Студентам необходимо руководствоваться «Методическими рекомендациями по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете» (Приказ ректора № 1040_о от 11.05.2021) и данной рабочей программой дисциплины.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Microsoft Office.
 2. Антивирус ESET Endpoint Security
- и др.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Например,

1. Информационно-правовая система «Гарант»
 2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
 3. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
 4. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» -<http://www.skrin.ru/>
- и др.

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации:

Не предусмотрены.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Помещения для проведения лекций, семинарских занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.